



ir Alfred M. Dijs
Commissaris MKB
Ervaringen vanuit zijn praktijk
Lezing KvK Amsterdam 2011

Bijdrage

- ✓ **Even voorstellen**
- ✓ **Meerwaarde Commissaris?**
=> 2 praktijkvoorbeelden
- ✓ **Hoe werkt een Commissaris?**
- ✓ **Discussie / vragen**

Profiel 'deze' commissaris MKB

- ✓ 56 jaar, HAS en WU/landbouweconoom
- ✓ 'corporate' (directie) ervaring (Unilever / Citibank / AGB)
- ✓ Eerste commissariaat '88 (bij een vriend)
- ✓ 1990 – 1994 'management buy out' – 'exit scenario' (MKB)
- ✓ Algemeen directeur MKB bedrijf
- ✓ 2x door dal gegaan
- ✓ **Sinds 1999 streven naar een balans**
 - **zakelijk:**
 - *7 commissariaten / bestuur MKB*
 - *3 directieadviseurschappen (o.a. Heineken, GfK)*
 - *bestuurder internationaal econ-wetenschappelijk instituut (2 dgn pw)*
 - *coach – financier met zoon (21) en partner (23) in IT start-up (5 fte)*
 - **maatschappelijk**
 - *vrijwilligers werk (3 bestuurszetels)*
 - **privé**
 - *gezin*
 - *transatlantisch solo zeilen*

Commissariaten MKB (7x actief)



Anders kijken, anders denken, anders doen.

BEERSCHOT & SIMONS

Beerschot & Simons

Over Ons

Commerciële ontwikkeling

Verandering kan SNEL

Doorbraak Events

Aktueel

Links



ecotec
verwarming & airconditioning

ecotec

+ SalesProfs 
werving • detachering • coaching

SalesProfs op  volgen?



Home

Meest recente sales vacatures

Over SalesProfs

Coaching en training

Voor kandidaten

Klant worden

Branches

Nieuws

Contact

KVL
WEBWIJZE TECHNOLOGIE

verfrissende resultaten met business intelligence

FYSIO PHYSICS
FITNESS & HEALTH PROFESSIONALS

Home

Wie zijn wij

Opleidingen

Beweegprogramma's

Shop

Contact

 Inloggen

AT CH DE DK ES FR
GB IE IT NL PT

profitplant

VAN PARIDON BUSSUM

WIE ZIJN WIJ

TRANSPORT

RECYCLING

CONTACT



Bijdrage

- ✓ Even voorstellen
- ✓ **Meerwaarde Commissaris?**
=> **2 praktijkvoorbeelden**
- ✓ Hoe werkt een Commissaris?
- ✓ Discussie / vragen



De gebruikelijke aanleiding voor een ondernemer ...

“hij heeft een probleem / uitdaging”
“hij praat met collega’s / eigen netwerk”
“je wordt gebeld om eens te praten ...”

.....

Haags installatiebedrijf

- 2003 in contact gekomen,
- 2 eigenaren, 6 personeel / monteurs
- 6,500 particuliere klanten
- Wens aansluiting bij Tempus franchise (Eneco)



- Eneco borg op banklening:
eis (1) toezichthouder en eis (2) 'n nieuwe mede-eigenaar

Meerwaarde / rollen in de tijd - 1

2003 – 2004



Tempus weet van warmte

✓ opgedrongen commissaris

- *toezicht, administratieve discipline, solvabiliteit > 30%, accountant aanpakken*

2005 – 2006



Tempus weet van warmte

diep in de rode cijfers

✓ onderhandelaar, coach naar zwarte cijfers

- *visie-ontwikkeling, schadevergoeding (23,4x), bedrijfsprocessen, cash*

2007 – 2009



€ x mio omzet, zeer winstgevend

✓ focus op vasthouden groei / winstgevendheid

- *discipline, advies, maandafsluitingen, toezicht op (nieuwe) accountant*

Meerwaarde / rollen in de tijd - 2

✓ 2009 – 2011 groei door fusie en acquisities

- *in crisis vallen in de bouw veel toeleveranciers om. Biedt grote kansen.*

✓ **De eerste:**



The screenshot shows the 'warmtewinst' website with a navigation menu (index, haarden, ketels, radiatoren, installatie, service) and a table of service options. The ecotec logo is also visible.

Abbonement	Onderhoud	Service	All-In
Onderhoud	Ja	Ja	Ja
Storingshulp	Nee	Ja	Ja
- Arbeidskosten	Ja	Nee	Nee
- Materiaalkosten	Ja	Ja	Nee
- Voorrijkosten	Ja	Nee	Nee

Kijk voor de tarieven op [ecotec website](#)

Warmtewinst BV Appelstraat 21 2564EA Den Haag 070-3625050 / 070-3639761

- de uitdaging: ondernemers moeten leren acquisities (a) tegen de juiste prijs te verwerven en (b) snel en goed te integreren.

Meerwaarde / rollen in de tijd - 3

✓ 2009 – 2011 groei door fusie en acquisities

- *in crisis vallen in de bouw veel toeleveranciers om. Biedt grote kansen.*

✓ *De tweede?*



- *Energiewacht deed nu Ecotec 'an offer they could not refuse!'*

Rol commissaris: (zetten van een goede prijs) en begeleiding EXIT SCENARIO!

Welkom bij Fysio Physics

Zoekt u een KNGF geaccrediteerde opleiding met inhoud? Dan zit u hier goed. Met ruim 18 jaar ervaring in fysiotherapie, (medische)fitness en bewegprogramma's is Fysio Physics dé specialist op dit gebied in Nederland. Nieuw dit jaar zijn onze opleidingen LongFit, Oncologie & fitness, ons anti-stress programma Relaxercise en

NIEUWS

- De Eas
- is vern
- Wat st
- gebeur
- Onze r

Karl Noten

- BN-er, Juni 2007, raakte in diepe persoonlijke en zakelijke crisis
- Had mooi MKB bedrijf (health centrum, fysiotherapiepraktijk, opleidingsinstituut)
- Eind 2007. Stond op punt van omvallen.

23 oktober 2009

Core stability, zin of onzin? Hoor het van de grondlegger Prof. Paul Hodges zelf.

VACATURES

Gezocht:

Meerwaarde / rollen in de tijd

2007 / 8

✓ **Crisismanagement**

- voorkomen faillissement (balansreparatie) / richting geven / bank
- personal coaching

2008 / 9

✓ **Coach naar zwarte cijfers, stevige basis**

- focus ontwikkeling, bedrijfsprocessen op orde, maandcijfers
- voorbereiden transitie (2 onderdelen eruit, 1 nieuwe opstarten)

2009 / 11

✓ **Coach naar Groei / Implementatie / franchise expertise**

- vasthouden aan de focus / 'disciplineren' en 'beschermen' vd organisatie

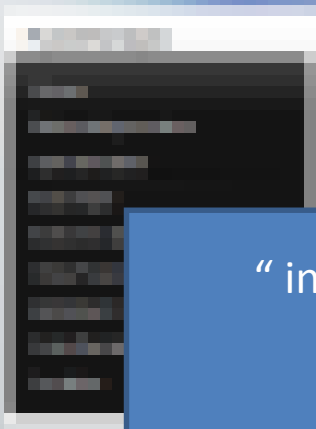
NEUWS

- De Easytape methode is vernieuwd!
- Wat staat er te...
- De Personal Trainer website
- Nieuw, Latin Moves!

- 30-09-2009 EasyTaping Methode Basic
- 07-10-2009 EasyTaping Methode...
- 23-10-2009 | 10:00 Pre-Congress Course Womens Health
- 24-10-2009 | 10:00 Internationaal Congres - Womens Health 2009
- 01-11-2009 Around Audiot & Step Trainer

23 oktober 2009
Core stability, zin of onzin? Hoor het van de grondlegger Prof. Paul Hodges zelf.

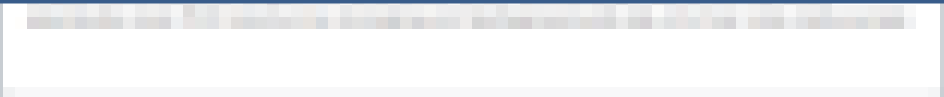
Gezocht:



“ in 2010 – 11 een nieuwe Fysio Formule getest ‘cabines’ in grotere fitness centra”

2012 start landelijke uitrol
Nu 14 locaties ‘in hand’, ambitie naar 100+

Uitdaging directie / RvC
FP van creatief bedrijf rond creatief persoon ‘Karl’
naar
Proces / filiaal organisatie



Andere praktijkvoorbeelden

- ✓ Vanuit rol commissaris tijdelijk waarnemen als directeur
 - ✓ directeur geschorst
 - ✓ DGA bijna overleden (en niets prive geregeld!)
- ✓ Advies in arbeidsconflict
- ✓ Juridische / fiscale herstructureringen
- ✓ Saneren / collectief ontslag
- ✓ Acquisitie van een bedrijf
- ✓ Meerder Exit-s van bedrijf(sonderdelen)
- ✓ Conflict beheersing partners / aandeelhouders
- ✓ Financiering / gesprek met de bank
- ✓ Opvolgingszaken tussen generaties



Bijdrage

- ✓ Even voorstellen
- ✓ Meerwaarde Commissaris?
- ✓ **Hoe werkt een Commissaris?**
 - => 4 uitgangspunten**
 - => 7 punten Scan-lijstje**
- ✓ Discussie / vragen



Mijn vier uitgangspunten acceptatie commissariaat

- # 1: de 'click – factor' met ondernemer en zijn bedrijf
- # 2: een gezamenlijke, ambitieuze doelstelling
- # 3: administratie op orde en maandafsluitingen!!
- # 4: bereidt tot min. 4 formele bijeenkomsten per jaar (goed voorbereid, met notulen)



Mijn 7-Scan-punten-lijstje *voor continuïteit en waardecreatie*

- ✓ Sterk verdienenmodel / klanten propositie
- ✓ Cashpositie (solvabiliteit > 30%)
- ✓ Merk / vertrouwen
- ✓ Nadenken over toekomst, Planmatig Werken
- ✓ Focus (minder is beter, geduld!!!)
- ✓ Leiderschap en 'in control'
- ✓ Goede executie van plannen



Bijdrage

- ✓ Even voorstellen
- ✓ Meerwaarde Commissaris?
- ✓ Hoe werkt een Commissaris?
 - => 4 uitgangspunten
 - => 7 punten Scan-lijstje
- ✓ Discussie / vragen



Bedankt voor Uw aandacht!

www.dijs.net

06-55331937

alfred@dijs.net