

De rol en toegevoegde waarde van de commissaris

Bart Jonker
Partner

'Commissaris: juist voor ondernemers'
Amsterdam, 31 oktober 2011



Passie voor ondernemen

- Klein begonnen, nu aan het groeien
- Dromen over een beursnotering
- Bij groei verandert uw bedrijf



ar.....

.... groeit uw bedrijf niet te hard en kunt u
nog wel objectief toezicht houden?

Een commissaris kan uitkomst bieden!

Wat is een Raad van Commissarissen (RvC)?

- Een RvC houdt toezicht op het beleid van de directie (RvB) en adviseert, is klankbord
- Zij werkt samen met, maar is tevens onafhankelijk van de directie (RvB)
- Voor beursgenoteerde bedrijven: code Tabaksblat



Code Tabaksblat

- Gedragscode voor beursgenoteerde bedrijven
- 30 november 2004 in werking getreden
- Doelen:
 - Verbeterde transparantie in de jaarrekening
 - Betere verantwoording aan de RvC
 - Versterking zeggenschap en bescherming aandeelhouders

Code Tabaksblat en de commissaris

- Meer dan 100 regels over o.a. taak, werkwijze, hoogte en samenstelling van beloning directie (RvB) en RvC
- Commissaris mag niet meer dan 5 verschillende commissariaten hebben
- 'Pas toe of leg uit' regel



Monitoring commissie corporate governance

- In december 2004 ingesteld
- Bevordert de naleving van de code Tabaksblad
- Toetst de actualiteit en bruikbaarheid van de code
- Voorzitter: Jos Streppel



Commissarissenonderzoek

- Uit ons 2010 onderzoek blijkt dat ook niet-genoteerde bedrijven bezig zijn met goed bestuur en verdere professionalisering
- Commissaris moet steeds vaker zelf verantwoording afleggen
- RvC dient soms ook als klankbord



Commissarissenonderzoek

- In 2011 blijkt uit het onderzoek dat de commissaris dichter bij de business wil staan
- Afbakening rollen RvC en directie (RvB) nog wel wat diffuus
- Ondernemingswaarden worden belangrijker



Conclusie

- Denk na over een toezichthouder
- Begin met een Raad van Advies (RvA), een volledige RvC kan altijd nog
- Laat een RvA of RvC met uw onderneming meegroeien, zorg voor de juiste mensen op het juiste moment



Bart Jonker

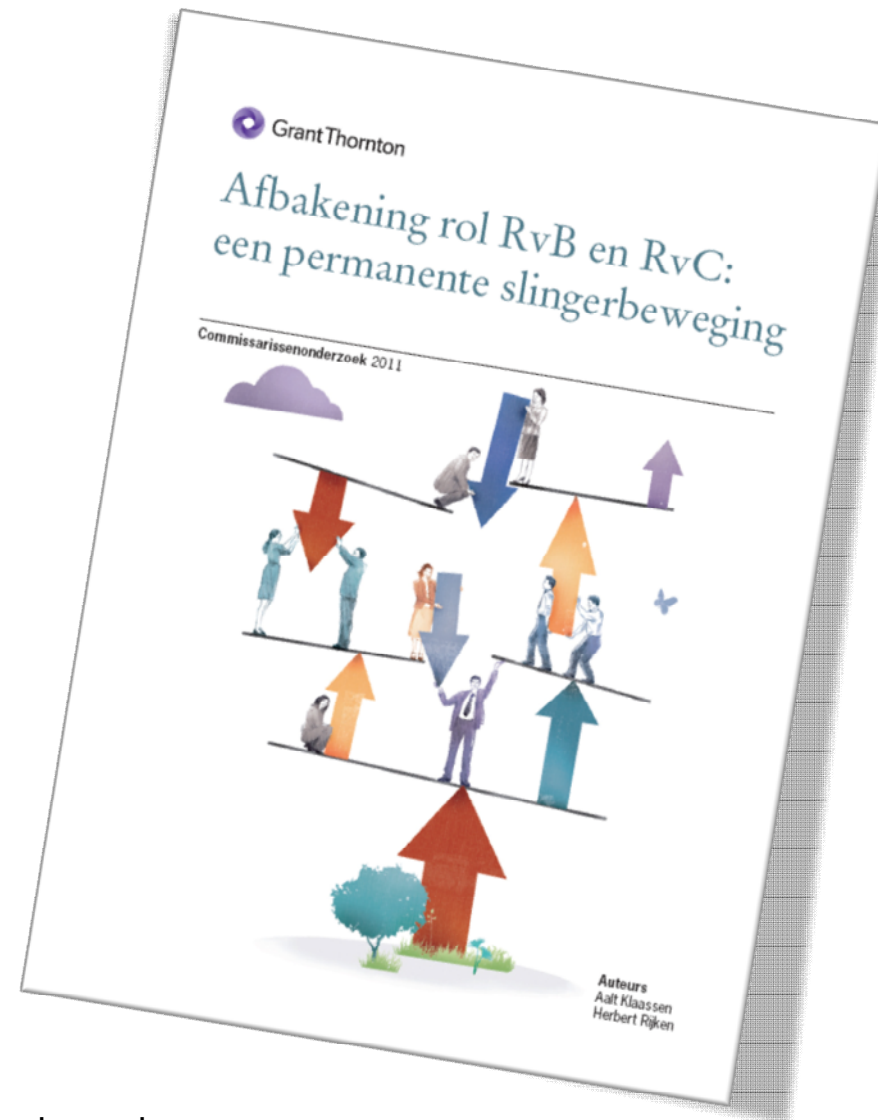
Joop Geesinkweg 601

Postbus 71003

T 020 - 547 57 57

F 020 - 547 57 00

E bart.jonker@gt.nl



Kijk voor meer informatie over het commissarissenonderzoek op:
www.gt.nl/commissarissenonderzoek