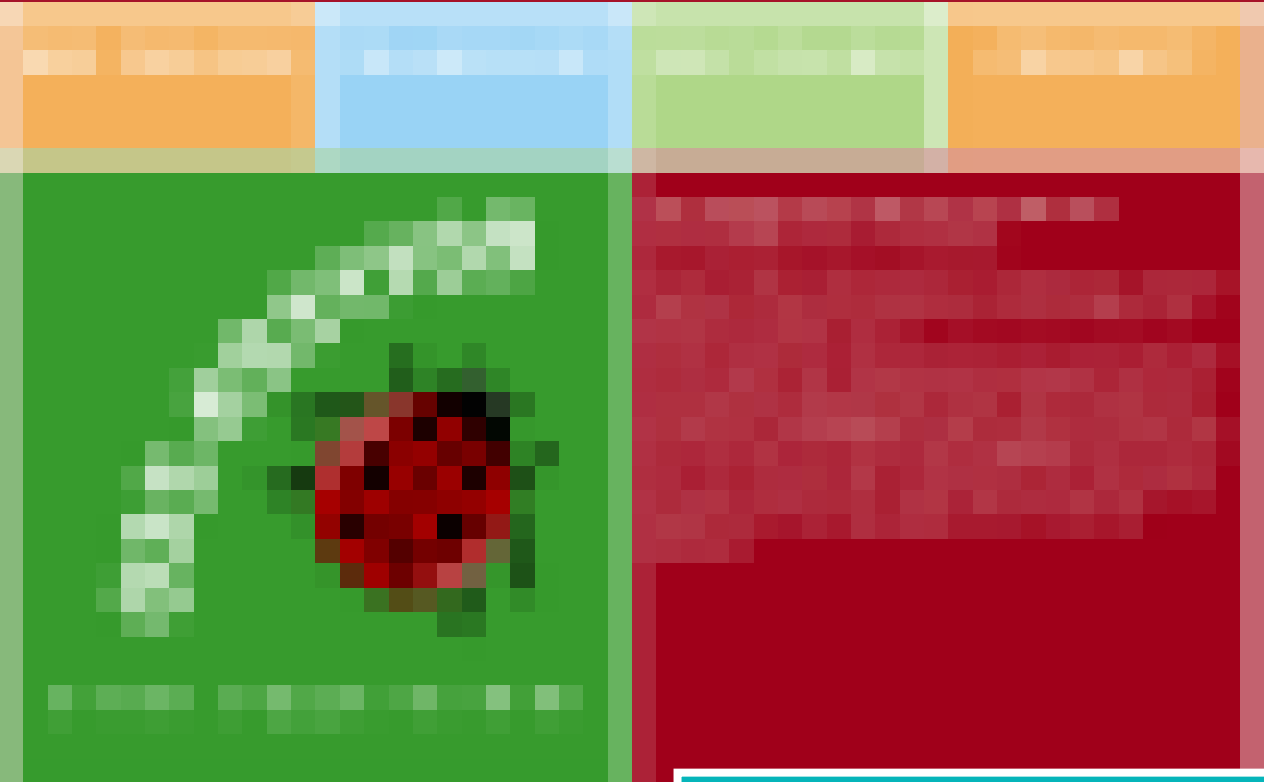


BIJENKOMST KVK AMSTERDAM



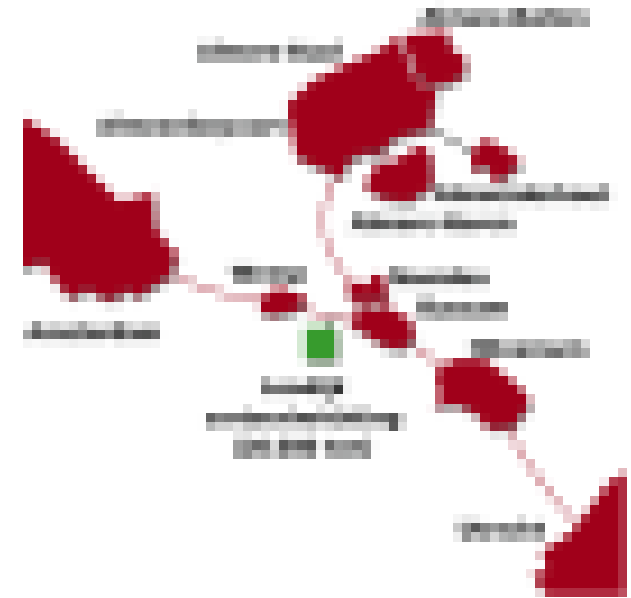
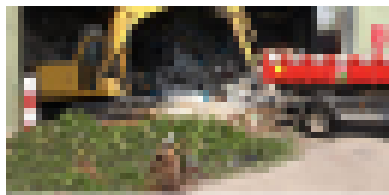
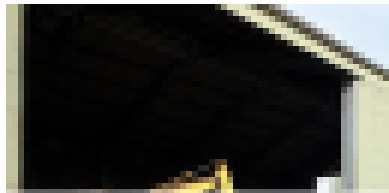
BIJENKOMST KVK AMSTERDAM
PAUL VAN PARIDON DGA

Wat doen we?

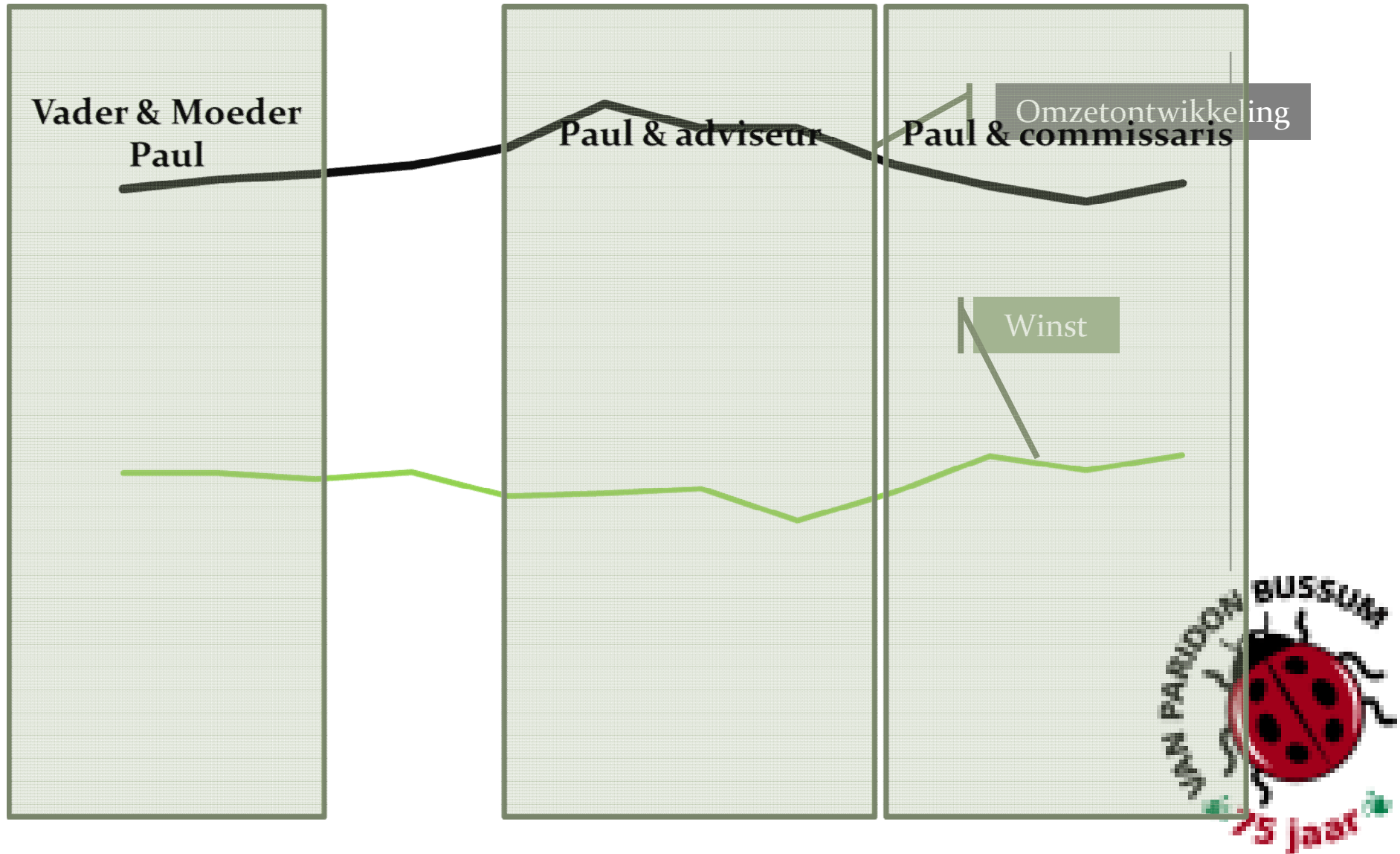
- We halen op
- Sorteren, verwerken, recyclen
- Ca 20.000 ton afval per jaar
- En voeren af



Eigen recyclingstation
Eigen transport
Ca 17 man personeel



Mijn ervaringen als ondernemer: 3 fasen



Fase 1: Met vader en moeder in de zaak



Opa 1928, transportbedrijf



- Vader + 3 broers
- 1986, vader alleen verder, Paul er al snel bij
- Al snel in VOF



In 2003 alleen verder, naar BV



Fase 1: Met vader en moeder in de zaak (2)

- t/m 2003 kerngezond bedrijf
 - Mix van klanten: bedrijven, zorg, gemeenten en particulieren
 - Ieder factuur nog dezelfde week voor vrijdag betaald.
- 1990 – 2005 markt zat in de lift
- Vader + Paul = de klanten en het werk / personeel
- Moeder = de administratie & ‘de knip’.
- Hard werken, lange dagen, maarrelatief rustig
- In 2003 de zaak overgenomen



Fase 2: Paul & adviseur (2003 – 2009)

- Bedrijf groeide door
- ...en boven mijn hoofd (20 man personeel)
- Adviseur en MT aangesteld

Resultaat ...

- Geen cijfers
- Ging alleen maar slechter, in 2008 zwaar verlies
- Versnipperde activiteiten en aandacht
- In 2009 Rabo begon moeilijk te doen
 - Naar Rabo Bijzonder Beheer
- Grote zorgen om voortbestaan ..ook privé
wel al begonnen meer op de kosten te letten



Fase 3: Paul & commissaris (2/2 2009 – nu)

- Mijn vrouw kwam met het idee van een commissaris ...(Dijs)
- In sept – okt. 2009 3 lange gesprekken gehad; naar bedrijf / mij als ondernemer gekeken
- Zijn conclusie: ‘oplosbaar’ en ‘durf het wel aan, maar wel’

Uitkomstsamen met commissaris nog in nov 2009 – jan 2010 hard ingegrepen

- Nog in december 09 realistische Begroting 2010 opgesteld:
 - - 11% omzet, xxx K winst + concrete acties
- Adviseur en MT per direct eruit / afgeschaft. Taken / activiteiten / tijdverdeling Paul aangepast
- Part-time business controller per direct erin. Verantwoordelijk voor Begroting, aansturing administratie, maandcijfers en rapportage
- Brief + Plan aflossing krediet richting bank (Bijzonder Beheer)



Fase 3: Paul & commissaris (2/2 2009 – nu)

Resultaat 2010 (en 2011)

- Boven begroting winst gemaakt
- Bankkrediet in juni al volledig afgelost, weg bij Bijzonder Beheer
- Weer prima relatie met Rabo
- Iedere maand cijfers, en op tijd
- Weer alles onder controle
- Rust en mijn vrouw happy

Ambitie 2012 – 2013

- Weer gaan groeien
- Met over 7 – 10 jaar de eigen keuze
 - of over naar de 4^e generatie
 - of 'exit' (verkoop)



Werkwijze Commissaris?

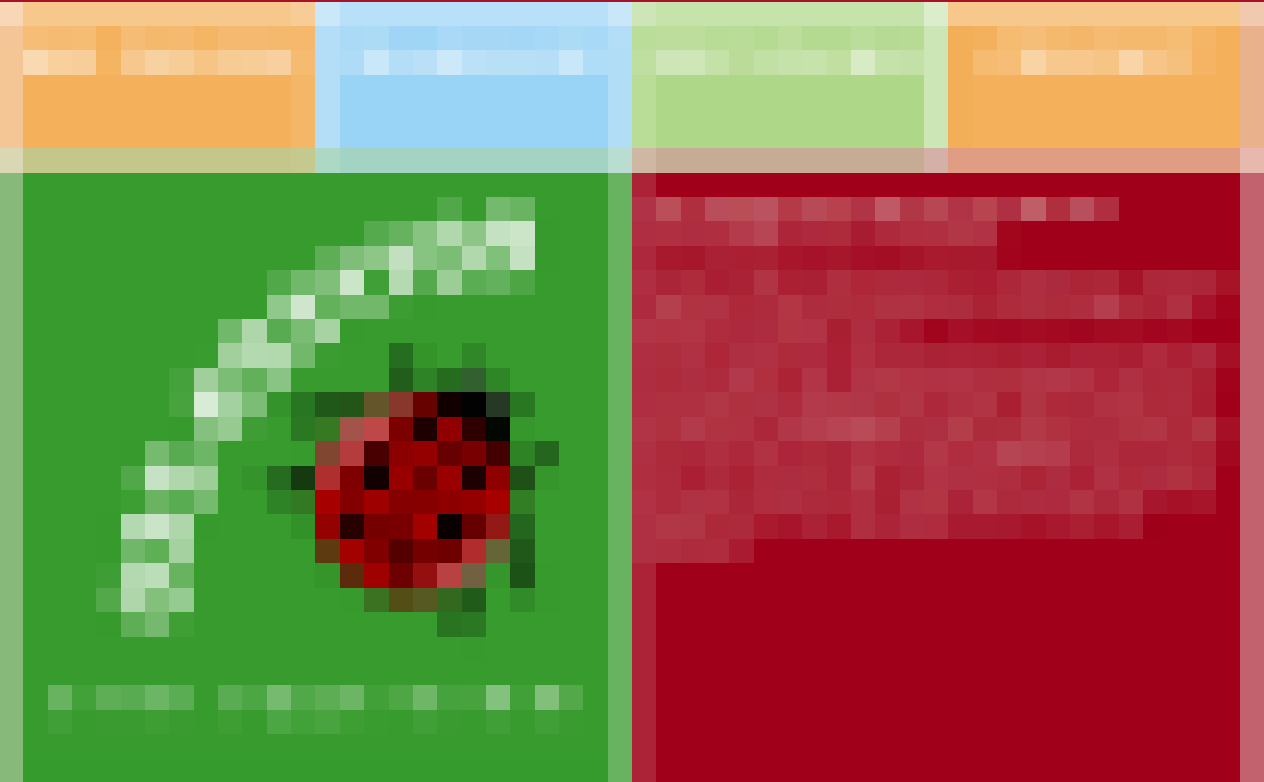
- 1x per jaar een goede Begroting + actielijstjes
- 4x per jaar een formeel RvC overleg, DGA + business controller
=> Actielijstjes
- Bij grote beslissingen raadplegen
- Tussendoor 'brainen' over moeilijke onderwerpen: huisvesting / milieu ... leasing ..zakelijke band 2^e generatie ...
- Bij problemen, inzetbaar.



Mijn voordeel Commissaris tov Adviseur?

- Is echt betrokken en verantwoordelijk
- Geen vrijblijvend advies / op uurbasis
- Brede kennis en ervaring, ook op cijfers
- Ook erg praktisch
- Niet meer er helemaal alleen voor staan





BEDANKT VOOR UW AANDACHT!